

VESTAS: PASO FIRME EN SU EXPANSIÓN EN LATINOAMÉRICA

HACE TAN SÓLO UNOS DÍAS, VESTAS ANUNCIABA UNOS RESULTADOS ANUALES RÉCORD EN SU HISTORIA. CON UNOS INGRESOS DE MÁS DE 10.000 M€ Y UN BENEFICIO NETO DE 965 M€ EN 2016, UN 41% MÁS CON RESPECTO AL AÑO ANTERIOR, LA COMPAÑÍA DEMUESTRA NO TENER PARAGÓN EN LA EN LA INDUSTRIA EÓLICA. A PESAR DE LA FERROZ COMPETENCIA Y LOS RETOS PROPIOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA, VESTAS SE MANTIENE LÍDER CON 82 GW DE CAPACIDAD INSTALADA EN 76 PAÍSES EN TODO EL MUNDO.

Latinoamérica es una de las regiones por la que Vestas está apostando más fuerte. Tras consolidar su liderazgo en mercados eólicos europeos más maduros como el italiano o el francés y conseguir situarse como el primer fabricante en capacidad instalada y número de nuevos pedidos en EE.UU. el año pasado, Vestas no da tregua y continúa liderando a nivel global una industria que, como afirma su Presidente Bert Nordberg en el informe anual de la compañía, liderará, *“junto a otras fuentes de generación limpia, el futuro de la industria energética”*.

En este contexto de crecimiento, Latinoamérica se ha convertido en una región clave. Durante los últimos años, muchos países del continente americano se han subido al tren de las renovables, promoviendo políticas verdes y apostando por mecanismos más eficientes, para asignar capacidad de suministro como son las subastas de electricidad. Este fenómeno ha propiciado que la mayor parte de los pedidos que se realizaron en 2016 se concentraran en el segundo semestre del año. Países como Chile, México, Brasil o Argentina, celebraron subastas de energías renovables el año pasado y algunos de los proyectos ya otorgados aún tienen que materializarse.

2016 ha supuesto un año de inflexión para Vestas en cuanto a su apuesta por Latinoamérica. Hace poco más de un año abrió una fábrica en Ceará al norte de Brasil, tras obtener la certificación del BNDES y firmó más de 370 MW en 2016. Actualmente estudia posibilidades para extender aún más su capacidad de fabricación en la región, a medida que aumenten las necesidades y demandas de estos mercados. Además, Vestas también contribuye a generar nuevos puestos de trabajo y al desarrollo local, cerrando acuerdos con proveedores locales para la fabricación de componentes sus aerogeneradores. Por ejemplo, en Brasil, ha impulsado la construcción de una fábrica de palas junto a Aeris.

Su actividad en Argentina también ha recibido un impulso importante, dada la revitalización del sector gracias a la nueva ley de renovables impulsada por el gobierno. La introducción de las subastas está contribuyendo a abaratar el coste de la energía, por otro lado, las condiciones de financiación han mejorado mucho: se ha logrado diseñar un doble mecanismo de protección al inversor, que potencia la entrada de nuevos flujos de capital hacia nuevos proyectos eólicos. Este nuevo escenario, unido a un marco regulatorio



VESTAS: A BOLD STEP TOWARDS LATIN AMERICAN EXPANSION

JUST DAYS AGO, VESTAS REPORTED A HISTORICAL RECORD YEAR. WITH A REVENUE OF MORE THAN €10BN AND A NET PROFIT OF €965M IN 2016, 41% MORE THAN IN THE PREVIOUS YEAR, IT HAS AN UNPARALLELED GLOBAL PRESENCE IN THE WIND INDUSTRY. DESPITE FIERCE COMPETITION AND THE CHALLENGES INHERENT TO THE ENERGY INDUSTRY, VESTAS HAS MAINTAINED ITS LEADERSHIP WITH 82 GW OF INSTALLED CAPACITY IN 76 COUNTRIES WORLDWIDE.

Latin America is one of the regions where Vestas is making a strong bet. Having consolidated its leadership in mature European markets such as Italy and France and having managed to position itself as the leading manufacturer in terms of installed capacity and number of new orders in the US last year, there is no let-up for Vestas. The company continues to lead an industry at global level that, as its chairman, Bert Nordberg, stated in the company's annual report, *“together with other sources of clean generation, will lead the future of the energy industry”*.

Within this context of growth, Latin America has become a key region. During recent years, many countries on the American continent have jumped on the renewables band wagon, promoting green policies and supporting more efficient mechanisms to allocate electricity capacity, such as power auctions. This phenomenon has resulted in the majority of the orders secured in 2016 being concentrated in the second half of the year. Countries such as Chile, Mexico, Brazil and Argentina all held renewable energy auctions last year and some of the projects already awarded still have to materialise.

2016 was a turning point for Vestas as regards its commitment to Latin America. Having obtained BNDES certification, just over a year ago it opened an office in Ceará in northern Brazil, signing over 370 MW in 2016. It is currently exploring options to extend its manufacturing footprint in the region even further, to respond to the increasing demands of these countries. Vestas has helped create new jobs and has contributed to local development, finalising agreements with local suppliers to manufacture the components for its wind turbines. For example, in Brazil, it has driven the construction of a blades factory in partnership with Aeris.

Its activity in Argentina has also received an important stimulus, given the revitalisation of the sector thanks to the new renewable energy law promoted by the Government. The introduction of auctions is helping bring down the cost of energy, while financing conditions have greatly improved. A dual mechanism has been designed to protect the investor that is fostering the entry of new flows of capital into new wind projects. This new scenario, combined with a stable regulatory framework, is having a very positive effect on the growth of the sector. In fact, since last December, Vestas has signed 225 MW of new orders in Argentina, as well as having reinforced its presence in the country by opening a new office.

Likewise, the company has maintained its leadership of the Uruguayan market, with over 30% of the market share. It has also signed two contracts for its first wind farms in Honduras.



estable, está contribuyendo de forma muy positiva al florecimiento del sector. De hecho, desde el pasado mes de diciembre, Vestas ha firmado 225 MW de nuevos pedidos en Argentina, así como reforzado su presencia en el país con la apertura de una nueva oficina.

En Uruguay la compañía se ha mantenido líder en el mercado, superando el 30% de la cuota de mercado y ha firmado dos contratos para sus primeros parques eólicos de Honduras.

Para 2017 las previsiones son buenas, ya que muchos de los proyectos que se adjudicaron en las subastas de electricidad se harán firmes a lo largo de este año. Algunos tenían plazos más largos, como en la subasta de Chile, con proyectos que han de finalizarse en 2021, pero sí habrá bastante actividad. México, el Caribe, y Argentina presentan oportunidades prometedoras este año y se espera un crecimiento exponencial de su tejido eólico industrial, gracias a sus ambiciosos objetivos renovables. Otros como Chile y Uruguay pueden mantenerse más estables.

También para 2017 la compañía prevé que siga bajando el coste nivelado de la energía eólica. Son varias las fuentes (Lazard, BNEF, IRENA) que afirman que los costes de producir electricidad se reducen cada vez más en aquellos países que apuestan por las renovables. La tecnología eólica ha avanzado mucho: mayores rotores, torres más altas, mejores servicios de mantenimiento basados en la prevención, etc, permiten obtener el máximo rendimiento de los aerogeneradores y producir mayor energía a un menor coste. Las economías de escala favorecen esa transición hacia costes más bajos, así como el sistema de subastas. El precio medio de la II subasta de México es buen ejemplo de ello. En general, según muestra el instituto Lazard, el LCOE de la energía eólica se ha reducido un 66% en tan sólo 7 años.

Apuesta por la I+D

Como líder mundial en energía eólica, la obsesión de Vestas es aportar a sus clientes soluciones que permitan reducir el coste de la energía. No sólo se trata de generar energía limpia y sostenible a partir del viento, sino también de hacerlo de la mejor forma posible. Por ello, invierte mucho dinero y esfuerzo en desarrollar nuevos productos con este objetivo. Cada año lanza nuevas soluciones que responden a esta ambición: torres más altas y más fáciles de instalar, palas más eficientes y ligeras, rotores más grandes, nuevos modos de operación... Incluso ha iniciado un prototipo multirotor para estudiar nuevas posibilidades.

Para Vestas, la I+D+I es fundamental y por ello tiene seis centros dedicados a esta actividad en todo el mundo.

The outlook for 2017 is positive, as many of the projects awarded at the power auctions will be signed this year. Some projects have longer lead-times, such as the Chilean auction, with projects that need to be finalised by 2021, but there will still be a fair amount of activity. Mexico, the Caribbean and Argentina offer promising opportunities this year and an exponential growth is expected in their wind industry fabric thanks to their ambitious renewables objectives. Other countries such as Chile and Uruguay could remain more stable.

Also in 2017 the company expects a further drop in LCOE. Several sources (Lazard, BNEF, IRENA) confirm that

the costs of producing electricity will continue to reduce in those countries that are committed to renewables. Wind technology has made great progress: larger rotors, higher towers, improved preventive maintenance services, etc., and is able to achieve optimal wind turbine performance to produce more energy at a lower cost. The economies of scale favour this transition towards lower costs, as well as the auctions system. The average price of the II Mexican auction is a good example of this. In general, as shown by the Lazard institute, the LCOE of wind power has reduced by 66% in just 7 years.

Committed to R&D+i

As a global leader in wind power, Vestas' obsession is to offer solutions to its clients that help them reduce the cost of energy. It not only involves generating clean and sustainable energy from the wind, but also doing so in the most efficient way possible. This is why it invests a lot of money and effort into developing new products towards this aim. Each year it launches new solutions that respond to this ambition: higher towers that are easier to install, more efficient and lighter blades, larger rotors, new operating modes... it has even started to work on a multirotor prototype to study new possibilities.

R&D+i is fundamental and this is why Vestas has six centres dedicated to this activity around the world.

